Alle opleidingen UA inmiddels geaccrediteerd

'We willen niet zozeer groeien, we willen academisch groeien'

ORANJASTAD — De Universiteit van Aruba (UA) hoeft van de nieuwe rector niet per se groter te worden. Niet meer studenten, maar meer onderzoek. Al in het academic foundation year wordt de basis van een onderzoekende houding gelegd. Deel 2 van een reeks gesprekken met Viola Heutger over het belang van de universiteit voor de samenleving.

door **Kees Beekmans**

Rector Viola Heutger zal het tijdens het gesprek vaak zeggen: als universiteit moeten we dit meer doen, dat meer doen. Meer deze kant op, meer die kant op. Groter hoeft de UA van haar niet te worden. Die telt nu zo'n 150 medewerkers, van wie de helft parttime werkt. Nee, Heutger ziet meer in 'academiseren'.

De rector: "We willen niet zozeer groeien, we willen academisch groeien. We willen bachelorstudenten de kans geven te upgraden naar een master, en we willen graag dat masterstudenten hier doorgaan, of als docent en dan een PhD doen, of als parttimer. We kunnen hier niet ineens aan 2000 studenten lesgeven, waar zouden we die vandaan moeten halen, je hebt bovendien met immigratieregels te maken, kennisemigratie voor onderwijs zal hier nooit de grote succesfactor zijn. Daar is de UA niet voor gemaakt. Ze is er om Aruba, deze samenleving, te dienen. Dat betekent voor ons: de volgende generatie opleiden en dus onze eigen docenten opleiden. Zodat zij deskundigen worden en met een PhD of met hun onderzoeksvaardigheden iets aan de maatschappij kunnen toevoegen, meer dan alleen onderwijs verzorgen. Onderwijs is belangrijk maar onderwijs heeft innovatie nodig en dat krijg je alleen door onderzoek te doen."

Accreditatie

Alle opleidingen aan de universiteit zijn inmiddels geaccrediteerd. Naar Nederlands-Vlaamse standaard, of naar Amerikaanse standaard, zoals de hotel- en toerismeopleiding. "Daardoor blijf je scherp", zegt Heutger. "Ben ik nog actueel met de manier waarop ik die opleiding aanbied, de manier waarop ik lesgeef? Hoe kan ik studenten bereiken die de hele tijd op hun telefoon zitten? Moet ik misschien meer polls inzetten, meer bij hun belevingswereld aansluiten? Alles is in ontwikkeling, ook de methodiek."

De accreditaties leveren de UA volgens Heutger nieuwe inzichten op. "Hoe we ons kunnen versterken, meer academiseren, hoe we onze eigen medewerkers kunnen stimuleren: ja, doe een keer mee aan een onderzoeksproject, ga naar een conferentie. Gelukkig zijn we nu in een positie om dat ook mogelijk te maken met onze onderzoeksbudgetten.

Academic foundation year

Je zou kunnen zeggen dat het academische programma aan de UA rondom de verschillende bachelors is opgebouwd. Er is een academic foundation year voor de bacheloropleidingen gezet, en er staan verschillende masteropleidingen achter.

Heutger: "In dat academic foundation year leren we studenten een onderzoekende houding aan. Zelf creatief aan de slag gaan. Mensen interviewen. Het eiland gaan bekijken met de nieuwsgierige blik van de onderzoeker. Zo wordt onderzoek voor deze studenten al deel van hun dagelijks leven nog voordat ze aan hun eigenlijk studie zijn begonnen."

Er zijn ongeveer tachtig studenten die dit programma volgen. Heutger: "Gemiddeld blijft eenderde daarvan na dat jaar op het eiland. Die hebben tijdens dat jaar de universiteit ontdekt en realiseren zich dat ze hun opleiding ook hier kunnen volgen. Eenderde wil echt naar Nederland en volgt dat jaar bijvoorbeeld om beter Nederlands te leren."

Identiteit

Bijna de helft van de studenten die het foundation year volgt, is niet ouder dan zeventien. Op die leeftijd, zegt Heutger, is de sprong naar Nederland lastig. "Je kunt niet eens een bankrekening zonder voogd openen. Dan is het veiliger en leuker om eerst hier nog iets te doen. Je kunt je op talen richten, of juist op wiskunde en de meer exacte vakken, je kunt van alles bijspijkeren in dat jaar. Je kunt je ook verdiepen in de culturele geschiedenis van het eiland, de Caribische context. Wie ben ik eigenlijk, wat is een Caribische samenleving, wat is een Arubaan, hoe oud is Aruba? Al dat soort dingen leren ze, en ik denk dat je dan ook sterker staat als je naar het buitenland vertrekt. Je kent je eigen identiteit beter en bent in staat die in een andere context uit te leggen. Daar helpt zo'n jaar echt bij."

Je kan in het academic foundation year grofweg drie kanten op. Heutger: "De meer zelfonderzoekende kant, ik weet nog niet wat ik wil doen, en dan krijg je de meer culturele vakken aangeboden, en verder skills en vaardigheden, hoe presenteer je iets. Een tweede spoor is gericht op taal en op sociale wetenschappen, studenten daar krijgen vakken als Inleiding Recht, Inleiding Economie, Social Work, die kunnen overal aan ruiken, zodat ze erachter kunnen komen wat nu eigenlijk bij ze past. Een derde spoor is ontworpen voor de groep die meer interesse heeft in exacte wetenschappen, die krijgen bijvoorbeeld scheikunde, biologie, natuurkunde, wiskunde, en vakken als Introduction to Earth and Environment, Introduction to Technology and Engineering of Science for Sustainability."

Nieuwsgierigheid

Het is bekend, ook bij Heutger, dat veel Arubaanse studenten hun vakkeuze niet altijd goed genoeg doordacht hebben. "O, dat vak klonk zo leuk, International Business, maar ik wist niet dat er zoveel wiskunde bij kwam kijken. Ik denk dat je beter weet wat je wilt als je eerst hier een jaar hebt gezeten. En dat is ongelofelijk veel waard. Dat je een hele andere houding hebt als je naar het buitenland vertrekt. Eigenlijk zouden we die houding al op de middelbare school moeten aanleren. Een bepaalde nieuwsgierigheid. En die ook kunnen formuleren: Wat wil ik eigenlijk? Wat interesseert me? Wat raakt me? Dat is een vaardigheid die wij als universiteit kunnen helpen ontwikkelen en stimuleren."

Vindt de rector niet dat Arubaanse studenten sowieso naar het buitenland zouden moeten, om ook eens in een ander land te wonen, zien hoe de dingen daar gaan? Velen zouden dat als waardevol zien.

Ze knikt. "Zeker, je moet een *global player* zijn in deze tijden, en daar hoort bij dat je buitenlandse ervaring hebt opgedaan. Maar dat kan op heel verschillende manieren. We bieden hier bachelor- en masteropleidingen binnen het Erasmus uitwisselingsprogramma aan, en dan studeer je hier, maar je kunt toch ook drie of vier maanden naar een Europees land. Als je aan een PhD werkt moet je ook weten hoe anderen dingen doen, hoe die andere methodiek werkt."



Andere wereld

Maar het hoeft niet per se Nederland te zijn, benadrukt de rector. "We werken nu samen met Curaçao en dan merk je: een kleine stap verder en je bent al in een heel andere wereld, een andere belevenis, andere zaken die er spelen, een maatschappij die anders georganiseerd is, een andere politiek. Ik wil dat stimuleren, dat studenten elders in de regio gaan kijken. Aruba is waarnemer bij de Caricom, de Caribbean Community. Maar niemand doet daar onderzoek naar. De lidstaten van de Caricom zijn meer op Common Law gericht, het Engels-Amerikaanse rechtssysteem. Daar doen we in onze rechtenopleiding nog weinig mee. Er valt hier zoveel te ontdekken, dat is de kracht van Aruba. Het is een klein eiland, maar met zoveel potentieel, dingen die je kunt onderzoeken. Binnen de maritieme sector, binnen de hotelsector..."

Ze noemt als voorbeeld timeshare-contracten. "Wij hebben een burgerlijk wetboek dat uit Nederland komt, maar bij timeshares heb je te maken met Amerikaanse contracten, met Amerikaans recht. Timeshares vormen 30 procent van het toerisme. Dus dat zijn juridische *cross overs*, waar verschillende rechtssystemen elkaar ontmoeten, wat voor een wetenschapper veel onderzoeksmogelijkheden biedt. Hetzelfde wat de PhD's van SISSTEM doen, bijvoorbeeld het verbouwen van voedsel, hoe doe je dat op zo'n klein eiland? Ik denk dat Aruba rijk is aan onderwerpen, aan onderzoeksmogelijkheden. Hier zie ik een kans voor de universiteit weggelegd. Meer aandacht aan onderzoek besteden. In dat opzicht moeten onze mensen iets gretigs hebben.

Geloofwaardig

Daarin wil Heutger de UA zien groeien, niet zozeer in aantallen studenten. "Met derde geldstromen is het tegenwoordig ook mogelijk meer onderzoek te doen. En door meer onderzoek te doen kun je meer betekenen voor de samenleving, en trouwens ook voor de politiek. Veel rapporten worden nog altijd geschreven door Nederlandse kantoortjes die hier dan voor acht dagen naartoe komen. Dan denk ik: ja, ik heb hier mensen zitten die dat ook kunnen. Die van het eiland zijn, of die hier al lange tijd wonen, die in deze maatschappij verankerd zijn. Ik zou die rapporten dan veel geloofwaardiger vinden. Met meer oog voor de context geschreven. Er is dan ook meer interactie."